令和2年8月25日 第1回三木市創生計画策定検証委員会

# 第1期地方創生関係交付金 ~事業・KPI検証資料~

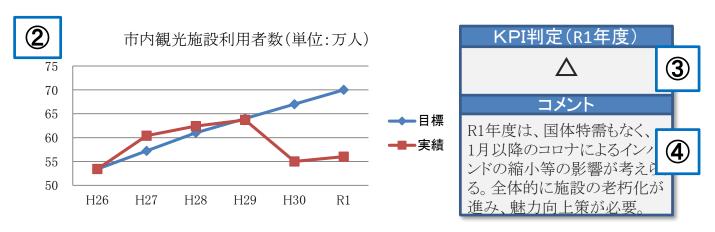
# 目次

1 2	地方創生関係交付金の概要 先行型交付金 [平成28年度検証委員会にて検証済み]	•	•	•		3
_	(1) 定住促進事業	•	•	•		4
	(2) 「話せる英語教育」推進事業	•	•	•		5
	(3) ハーブ産業推進事業	•	•	•		6
	(4) マルシェによる商店街活性事業	•	•	•		7
	(5) 住宅リフォーム促進事業	•	•	•		8
3	加速化交付金 [平成29年度検証委員会にて検証済み]					
	(1) 地場産業の振興事業	•	•	•		9
	(2) 市内観光の推進による市街地活性化事業	•	•	•	1	5
4	推進交付金					
	(1) 三木市生涯活躍のまちづくり事業	•	•	•	2	1
	(2) ゴルフを核としたまちの活性化	•	•	•	3	1
5	拠点整備交付金 [平成29年度検証委員会にて検証済み]	•	•	•	3	7

### KPI項目の見方

# 市内観光施設利用者数

1	区分	目標設定の 起点(実績)	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度
	目標	_	57.2万人	61万人	64万人	67万人	70万人
	実績	53.4万人 (H26)	60.4万人	62.4万人	63.7万人	55.0万人 (82%)	55.7万人 (80%)



# ① KPI推移表

三木市創生計画(以下、「創生計画」という。)で定めた各KPIの目標値及び実績値の推移を表で示しています。

- 1 目標欄について … 毎年度の目標値は、創生計画に定めたR1年度の目標値 を基準に、各年度に按分して設定した参考値。
- 2 実績欄について…毎年度の実績値及び、実績値の目標値に対する達成率を 実績値の下括弧内に記載。

なお、創生計画で定めたKPIの対象期間はH27~R1年度が基本となりますが、 地方創生関係交付金や地域再生計画が認定された年度の違いなどにより、KPIの 対象期間が異なる場合があります。現時点では、H27~R1年度、H28~R2年度 の2種類があり、それぞれ図表の色を変えて表示しています。

# 青色の表・・・KPIの対象期間が「H27~R1年度」のもの。

緑色の表・・・KPIの対象期間が「H28~R2年度」のもの。

### 戸建住宅への移住世帯数

緑が丘地区における戸建住宅を対象に、H27年度の 転出入の差を基準とし、増減幅を比較する目標値。

区分	目標設定の 起点(実績)	H28年度	H29年度	M30年度	R 1年度	R 2年度
目標	_	2世帯 (転出入差 △25世帯)	10世帯 (転出入差 △17世帯)	30世帯 (転出入差 +3世帯)	60世帯 (転出入差 +33世帯)	100世帯 (転出入差 +73世帯)
実績	H27 (転出入差 △27世帯)	7世帯 (350%) (転出入差 △20世帯)	14世帯 (140%) (転出入差 △13世帯)	9世帯 (30%) 転出入差 △18世帯	37世帯 (61%) (転出入差 10世帯	桃色の欄 各交付金 検証の対

KPI推移表に示した各年度の目標値及び実績値を線グラフ又は棒グラフで示しています。

# 3

### KPI判定欄の判例

各年度の目標値に対する実績値の評価を次の評価記号を用いて示しています。

- ◎ ・・・目標を上回った
- ・・・目標値を達成した (目標値と同程度。概ね9割5分以上)
- △ ・・・目標値に若干及ばなかった(達成率が概ね8割程度)
- ×・・・目標値を著しく下回った
- ・・・実績値の公表時期が未到来等で判定が不可能

なお、判定年度はH28年度が基本となりますが、先行型交付金にかかる事業及び国勢調査※の結果を実績値としている事業については、H27年度を判定年度として設定しています。

※国勢調査は5年ごとに行われており、H27年に第20回調査が実施され、次回調査(第21回) はR2年を予定。

# 4

### コメント欄

実績値の推移状況や事業を取り巻く背景の状況等についてコメントを記載 しています。 1

国は地方創生を推進するため、平成26年度から「先行型交付金」、「加速化交付金」、「推進交付金」、「拠点整備交付金」の4つの交付金を整備し、自主的・主体的な取組、先導的な取組、従来の縦割り事業を超えた取組等を中心に地方自治体を支援しています。

### 概要(イメージ)

【H26年度】

【H27年度】

【H28年度】

先行型交付金

H26補正予算 基礎交付 1,400億円 上乗せ交付 300億円 加速化交付金

H27補正予算 1,000億円 推進交付金 H28当初予算 1,000億円 **拠点整備交付金** H28補正予算 900億円

地方版総合戦略の策定段階

地方版総合戦略の事業推進段階

先行型交付金

地方版総合戦略の策定 に先行して行う事業のう ち、総合戦略に位置付け られる見込みがあるもの に対する交付金。 加速化交付金

地方版総合戦略に合致 する事業で、まち・ひと・ しごと創りを推進するもの のうち、先駆的な事業に 対する交付金。 推進交付金

地方創生のさらなる深化 に向けた、官民共同・地 域間連携・政策官連携等 による先導的な事業に対 する交付金。 拠点整備交付金

地方版総合戦略に位置付けられた施設整備等で、ソフト事業との連携など地方 創生への波及効果を高める取組に対する交付金。

H28年度 検証済 H29年度 検証済

H29年度から検証

# (1)定住促進事業

定住促進助成件数

(H26年度からの継続事業) H28年度検証済

交付金充当額(実績): 2,152万円

40歳未満の夫婦が新たに市内に住宅を建築(取得)する際に課税される固定資産税及 び都市計画税の一部に対し助成。

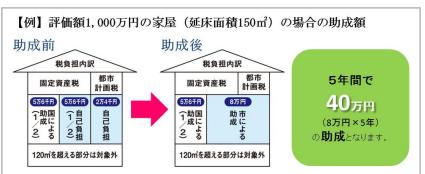
20~30代を中心とした若者世帯の人口 流出

取組方針

住宅建築(取得)に対して助成を行い、 移住・定住を促進

取組内容

(対象)夫婦いずれかが40歳未満で、 住宅を新築又は購入された方 (助成期間)一般住宅の場合3年間 長期優良住宅の場合5年間※



H30年度 地区別集計表

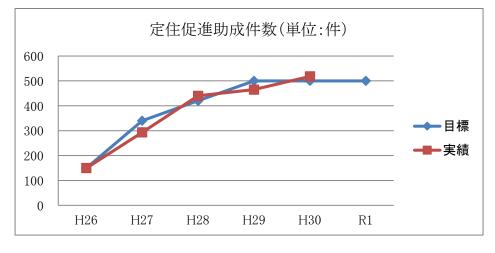
地区名	件数	交付決定額
地区石	一致	(千円)
三木	182	14,060
自由が丘	135	10,476
緑が丘	91	7,285
青山	34	2,671
別所	30	2,126
その他	46	2,756
合計	518	39,374

### 新たな動き

H30年建築分をもって事業終 了。今後は、空き家対策に重点 を置き、中古住宅市場の活性化 を図る。

※H30年建築分は優良住宅であっても3年間 の助成となる。

区分	目標設定の 起点(実績)	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度
目標	_	340件	420件	500件	500件	500件
実績	150件 (H26)	293件 <sup>(86%)</sup>	440件 (105%)	465件 <sup>(93%)</sup>	518件 <sup>(104%)</sup>	事業終了



# KPI判定(H30年度)

### コメント

- ・H30に参考目標値対 比で104%の達成率。
- •消費税増税前の影響 で建築数が多かった ことが考えられる。

# (2)「話せる英語教育」推進事業

(H27年度からの新規事業) H28年度検証済

交付金充当額(実績): 1,854万円

英語教育を小学1年生から導入し、中学3年生までの9年間で英語による日常会話ができるようカリキュラムを作成し、グローバル社会に対応した「ひとづくり」を実施。

課 題

国際化に対応した英語教育の必要性

取組方針

「聞く」、「話す」を中心とした英語教育に取り組み、ALTや市民ボランティアと連携し、児童生徒が英語に慣れ親しめる環境をつくる

取組内容

- ・ 英語教育の時間増加
- ALTの増員
- 夏休みイングリッシュキャンプ 英語で歌やゲームをしたり、 昼食やオリエンテーションを 行い、ネイティブスピーカー とふれあう機会を設ける



英語で「だるまさんが転んだ」を 行っている様子。

夏休みイングリッシュキャンプ	H27
小1~3	80人
小4~6	80人

H28 H29 H30 60人 56人 60人 60人 58人 58人

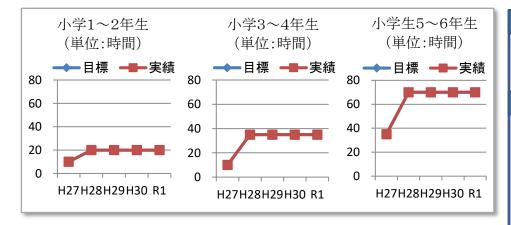
募集人数は60人

R1 117人 59人

募集人数を低学年120人、 高学年60人に拡充した。

# 小学生の英語教育時間

目標設定の 区分 H27年度 H28年度 H29年度 H30年度 R1年度 起点(実績) 小1-2 10時間 小1-2 20時間 小1-2 20時間 小1-2 20時間 小1-2 20時間 小3-4 10時間 小3-4 35時間 小3-4 35時間 小3-4 35時間 小3-4 35時間 目標 <u>小5-6 35時間</u> 小5-6 70時間 小5-6 70時間 小5-6 70時間 小5-6 70時間 小1-2 10時間 小1-2 20時間 小1-2 20時間 小1-2 20時間 小1-2 20時間 小3-4 10時間 小3-4 35時間 小3-4 35時間 小3-4 35時間 小3-4 35時間 実績 小5-6 35時間 小5-6 70時間 小5-6 70時間 小5-6 70時間 小5-6 70時間



### KPI判定(R1年度)

0

### コメント

- ・目標どおりの実績。
- キャンプは好評で 事業を拡大した。
- ・国の指針より高い目標を設定している。

# (3)ハーブ産業推進事業

(H23年度からの継続事業) H28年度検証済

交付金充当額(実績): 300万円

ハーブによる農業の6次産業化の推進により、三木の新たな特産品として、全国に発信するとともに、別所ゆめ街道を中心とした地域活性化を進める。

課題

- ・農業の6次産業化
- ・新たな三木のブランドづくりの必要性

取組方針

ハーブの6次産業化に取り組む「三木市ハーブ 産業推進協議会」を支援するとともに、ハーブ を中心とした新たなブランドづくりに挑戦

取組内容

同協議会への支援のほか、観光施設や物産展での PRやふるさと納税での記念品として取り上げ支援



ふるさと納税の記念品(イメージ) 商品例: ハーブティー パウンドケーキ バジルカレー ほか

三木市ハーブ産業推進協議会について

沿革・ハーブを栽培する地元農家グループとそのハーブを加工するボランティア グループ「ハーブ工房みきヴェルデ」を統合し、H24年4月に結成。

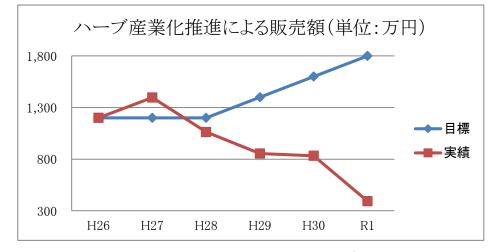
・H27年11月に「株式会社みきヴェルデ」として法人化。

内容 ハーブの栽培から加工、販売までを行う6次産業化に取り組む。

H30年4月別所ゆめ街道に飲食物産館をオープンし、 物産コーナーで販売を行っている。

# ハーブ産業化推進による販売額

区分	目標設定の 起点(実績)	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度
目標	_	1,200万円	1,200万円	1,400万円	1,600万円	1,800万円
実績	1,200万円 (H26)	1,397万円	1,063万円	855万円 (61%)	833万円	393万円



### KPI判定(R1年度)

X

### コメント

みきヴェルデが運営 する店舗を閉店した ため、販売額が減少 した。

# (4)マルシェによる商店街活性化事業

(H26年度からの継続事業) H28年度検証済

交付金充当額(実績): 300万円

人と人とのコミュニティの場としてマルシェ(定期市)を開催し、商店街の活性化やまちの 賑わいを創出する。

大型店やネット通販の進出等で、薄れゆく 商店街のにぎわいを取り戻す

取組方針

マルシェ (定期市) を開催し、まちの人が ふれあう機会を創るとともに、商店街のに ぎわいを創出

取組内容

下記のマルシェ開催を支援

・みき元気マルシェ(明盛商店街)

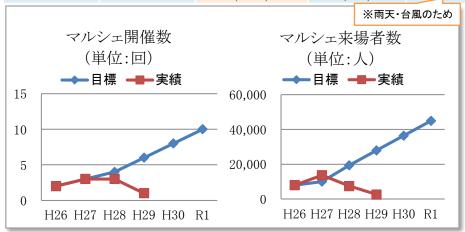
新たな動き

H29年を最後に事業終了したが、「レトロヂ」、 「ナメラン」、「ハロウィン」など地元住民や団体が主体 となり商店街を中心に開催されるイベントに対し、引き 続き支援した。(H28~)

> ※「レトロヂ」、「ナメラ ン」、「ハロウィン」につい ては、16ページで紹介。

# マルシェ開催数・来場者数

区分	目標設定の 起点(実績)	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度
目標	_	3回 10,000人	4回 19,400人	6回 27,933人	8回36,466人	10回 45,000人
実績	2回 8,000人 (H26)	3回 (100%) 13,700人 (137%)	3回 (75%) 7,480人 (3 <u>9</u> %)	1回 (17%) 2,600人 (9%)	(事業終了)	_



# KPI判定(R1年度) コメント

事業終了のため、 KPI判定せず

# (5)住宅リフォーム促進事業

(H25年度からの継続事業) H28年度検証済

交付金充当額(実績): 1,100万円

市民が市内業者を活用した住宅リフォーム工事を行った場合に、その費用の一部を助 成することで、市内中小企業の振興を図る。

課題

市内中小企業の振興

取組方針

住宅リフォームについて助成メニューを整備

取組内容

(対象工事) 市民が市内業者に発注した 住宅リフォーム工事(20万円以上)

(助成額)費用の10分の1(上限額10万円)

# 新たな動き

取組実績

年度	件数	助成交付額 (千円)
H25	627	49,968
H26	438	35,962
H27	170	14,989
H28	92	7,742
H29	80	7,357
合計	1,407	116,018

H29年度から転入者に対し助成を追加

新築住宅取得助成

申請:41件 交付額:10,250千円

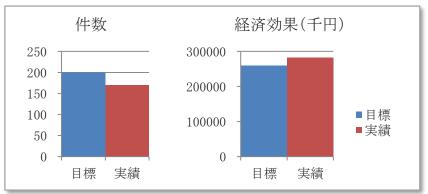
転入者に対するリフォーム助成

申請: 0件 交付額: 0千円(H30年度から事業廃止)

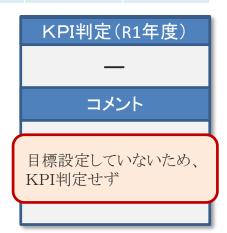
# 住宅リフォーム促進助成件数・経済効果(※)

区分	目標設定の 起点(実績)	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	
目標	_	200件 260,000千円	H25、26年度は全ての申込みを助成対象としていたが、				
実績	438件 580,442千円	170件 (85%) 281,947千円 (108%)	平成27年度から ついては、創生記				

※経済効果は、助成した工事の費用総額。



※単年度のKPI目標につき、棒グラフで表記。



# (1) 地場産業の振興事業 ①金物振興

H29年度検証済

H28年度総事業費 : 6,677万円

三木金物のブランド力を高め、しごとの創出、担い手の育成、若者の定住につなげる。

- ・三木金物の強みを生かした効果的な情報発信を行う人や仕組みが不十分
- ・伝統的な鋸(のこぎり)、鑿(のみ)、鉋(かんな)等の大工道具の市場開拓

取組方針 三木金物のブランドづくりをプロデュースするトータルコーディネーター を選任するとともに、海外への市場開拓を支援

取組内容・主な取組は下記のとおり

### 三木金物トータルコーディネーター(H28年度~)

- 日本観光振興協会総合調査研究所の 丁野朗(ちょうのあきら)特別研究員 (H28.12月選任)
- 世界の鍛冶屋が一度は訪れてみたい金物 の聖地となるために「かじやツーリズム」の 開催をめざし、市内の金物製造メーカー を対象に工場見学が可能 な企業を調査 し、パンフを作成した。 (H30)
- •三木金物商工協同組合連合会主体で、「か じやツーリズム」を実施した。(R1年8月、 12月、R2年2月)

### 三木金物海外進出戦略

(H28年度)

- ・米ウッドクラフト、台湾五金展(8社参加) に出展及び、独アンビエンテへの視察。 (H29年度)
- ・台湾五金展(15社が参加)及び、 独ケルンの見本市(8社が参加)に出展。 (H30年度)
- ・台湾五金展(19社が参加)に出展。 (R1年度)
- ・台湾五金展(14社が参加)及び、ベトナム木 工機械展(4社が参加)、ベトナムHardware& Hand Tool展 (3社が参加)に出展。
- ○新たな販路開拓に つなげていく。

### 新製品開発推進事業

三木金物ニューハードウェア賞の認定 により、金物新製品の研究意識の

高揚を図り、 産業振興に つなげる。 認定製品には 助成金を交付。



### 三木金物博覧会 鍛冶でっせ!

三木金物の展示会。 親子体験やゲームなど 体験やふれあいを重視 した各種イベントを集約 し三木金物に親しめる 場所づくり

を創出。

年度	参加 事業所数
H29	49
H30	47
R1	43



### 関連内容 三木金物まつり

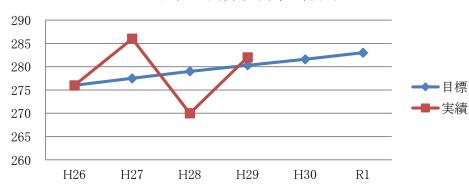
毎年11月の第1土・日曜日に市役所前広場をメイン会場に、県内外から多くの 来場者(R1年度 168千人)で賑わう。金物びつくり市をはじめ、金物古式鍛錬の 実演、農業祭など盛りだくさんの内容で開催する三木市の一大イベント。



# 金物製品出荷額

区分	目標設定の 起点(実績)	H27年度 (H27.1~12月)	H28年度 (H28.1~12月)	H29年度 (H29.1~12月)	H30年度 (H30.1~12月)	R1年度 (R1.1~12月)
目標	_	277.4億円	278.8億円	280.2億円	281.6億円	283億円
実績	276億円	286億円 (103%)	270億円 (97%)	282億円 (101%)	令和2年9月 更新予定	令和3年9月 更新予定

### 金物製品出荷額(単位:億円)



### KPI判定(H29年度)



### コメント

年度により差があるも のの、対参考目標値 では100%を達成して いる。

# 金物製品輸出額

区分	目標設定の	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度
	起点(実績)	(H27.1~12月)	(H28.1~12月)	(H29.1~12月)	(H30.1~12月)	(R1.1~12月)
目標	_	43.5億円	45億円	48.3億円	51.6億円	55億円
実績	42億円	45億円	43億円	46億円	47億円	46億円
	(H26)	<sup>(103%)</sup>	<sup>(96%)</sup>	<sup>(95%)</sup>	<sup>(91%)</sup>	<sup>(84%)</sup>

10

▶目標

-実績

### 金物製品輸出額(単位:億円)



<u>H28 39,518千ドル(108.77円/\$) H29 41,371千ドル(111.19円/\$)</u>

H30 42,314千ドル(110.41円/\$) R1

### KPI判定(R1年度)



### コメント

輸出額(円ベース・ドル ベース)は横ばい傾向に ある。



# ②山田錦振興

### H29年度検証済

H28年度総事業費 : 1,441万円

山田錦の生産奨励を行うことにより、しごとの創出、担い手の育成、若者の定住につなげていく。

課題

- ・農業従事者の高齢化や後継者不足
- ・農業所得の向上など、持続可能でたくましい農業の創出

取組方針

- 日本酒ブームによる山田錦の需要増加にあわせた生産奨励
- ・生産組織の法人化による経営基盤の強化

取組内容

主な取組は下記のとおり

### 山田錦生産拡大奨励金

近年の需要の増加に対応するため、増産

を推進した。 H29年度で 事業終了。

年度	奨励金額 (単位:千円)
H26	9, 307
H27	13, 814
H28	13, 893
H29	14, 434

### 関連内容

### インターナショナル・ワイン・チャレンジ(IWC)

- ·SAKE部門審査会開催。(神戸市-H28.5月)
- ・三木市の稲見酒造「葵鶴 大吟古酒」が古酒の部「銅賞」。
- ・外国から招かれた審査員の田植え体験を吉川町で実施。 (体験の様子を三木市YouTubeで公開)

### 山田錦まつり(R元年度はコロナの影響で中止)

- ・山田錦の館で開催されるまつり。 高級酒の試飲等に加え、餅まきや キッズダンスなどイベントも充実。
- ・H28年度からは神戸電鉄栗生線活性化協議会の企画「貸切列車&貸切バスで山田錦まつりへGO」と連携。居酒屋風に模様替えした貸切列車内で日本酒を楽しむ内容で市外からの誘客を促進。

(来場者数:H28 9,900人、H29 10,000人、H30 8,000人、R1 中止)

### 山田錦80周年祭(H30年度)

・三木市産の山田錦を使う国内の酒蔵24社が集ったイベントを開催。試飲会のほか、山田錦の歴史や特性を伝えるセミナーも開催。

### イノシシ等による農業被害対策

・イノシシやシカ等による農業被害が深刻化しており、H27年度に策定した「イノシシ撃退10年大作戦」を前倒しで推進。

### 二十歳(ハタチ)の山田錦物語事業

・山田錦のPRのため、19歳の学生などが山田錦生産者や酒造会社社員と一緒に、田植えや稲刈り、酒造会社見学等を体験し、完成した日本酒を成人式に味わうプロジェクト。(H30実績:参加学生27名、全5日間)







### H26 H30 H27 H28 H29 R1 出荷袋数 181,350 201,765 182,953 170,281 188,009 164,633 (袋/30kg) 単価(1袋) 12,482円 12,296円 12,456円 12,378円 12,660円 12,555円

### 山田錦の出荷額

区分	目標設定の 起点(実績)	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度
目標	_	23.5億円	24億円	24.4億円	24.7億円	25億円
実績	23億円 (H26)	25億円 <sup>(106%)</sup>	22.5億円 <sup>(94%)</sup>	23.4億円 <sup>(96%)</sup>	20.4億円 <sup>(82%)</sup>	21.3億円 <sup>(85%)</sup>

### 山田錦の出荷額(単位:億円) 26.0 25.0 24.0 ▶目標 23.0 実績 22.0 21.0 20.0 H26 H27 H29 H28 H30 R1

### KPI判定(R1年度)

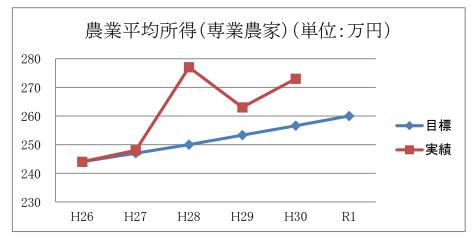
Δ

### コメント

R1年度は、H30年度 (猛暑・豪雨により質・ 量ともに低下)に比 べ、収穫量・単価とも に上がっている。

# 農業平均所得(専業農家)

区分	目標設定の起点(実績)	H27年度 (H27.1~12)	H28年度 (H28.1~12)	H29年度 (H29.1~12)	H30年度 (H30.1~12)	R1年度 (R1.1~12)
目標	_	247万円	250万円	253.3万円	256.6万円	260万円
実績	244万円 (H26)	248万円 (100%)	277万円 (111%)	263万円 <sup>(104%)</sup>	273万円 <sup>(106%)</sup>	R2.8末頃 発表予定



### KPI判定(H30年度)

0

### コメント

一部の農家の農地集 積化による所得押し上 げが理由の一つとして 考えられている。

(注釈)ここでいう農業者とは、所得金額のうち農業所得が最も大きい者。

# 地方創生加速化交付金(地場産業振興事業関係)の執行状況

(H28年度)

※執行額から対象外経費を除いた額

交付金対象事業	交付金充当額(実績)※
三木金物コーディネーター設置事業	2,100千円
海外進出戦略事業	5,000千円
三木金物フェア事業	3,500千円
新製品•新素材開発推進事業	1,464千円
三木金物後継者育成事業	820千円
三木金物PR事業	7,000千円
金物大学事業	109千円
山田錦生産奨励	13,893千円

合計 33,886千円









# (2)市内観光の推進による市街地活性化事業

H29年度検証済

H28年度総事業費 : 1億3,807万円

歴史、文化、自然など魅力あふれる観光資源に磨きをかけ、観光施設を「つなぐ」ことで、市内の観光周遊や商店街を中心とした経済の活性化を図る。

### 課題

- ・観光施設が点在し、「線」としてつながっていない
- ・観光周遊の流れがゴルフや道の駅、大型公園に偏り、商店街を 中心とした店舗など市内の経済効果に波及していない

### 取組方針

- ・地域一体となって既存の観光資源(宝)を磨くことによる魅力向上
- 各施設で活躍する人材の育成と口コミを生み出すしくみづくり
- ・ 観光施設等のネットワーク化による経済の好循環化

### 取組内容

- ・リニューアルした「みき歴史資料館」で、情報発信やまちおこしなど 歴史、文化を生かしたまちのにぎわいづくりを推進
- ・マルシェの開催支援など商店街を中心とした市街地の活性化
- ・みっきいハイキングによる観光地周遊や、ネスタリゾート神戸に おける三木市観光ギャラリーなど、観光施設を「つなぐ」取組

取組イメージ図(みき歴史資料館を拠点にしたイメージでの一例) ※大型集客施設誘致 については、H30 年3月に事業断念 大型集客施設 (市が誘致を計画中) 〈イメージ図〉 山陽自動車道 三木SA NESTA RESORT KOBE 秀吉本陣跡 客 (旧グリーンピア三木) 1111三木上の丸駅 誘導 生客 みき歴史資料館 別所ゆめ街道 別所ふるさと交流館 愛宕山古墳 観光協会 道の駅みき 旧玉置家住宅 金物展示即売館 旧小河家別邸 三木ホースランドパーク 三木鉄道記念公園

### みき歴史資料館(H28年5月オープン)

歴史及び文化遺産に関する資料を収集、保管、 展示するとともに市内史跡のインフォメーション 施設として開館。

常設展のほか企画展やまちの歴史を探索する 歴史ウォークなどを開催。H30年度は、歴史資 料館ボランティアによる企画展を開催した。

市内の指定・登録文化財と三木合戦を紹介 する動画を制作(H29.3)。館内にて放映。



### 各種イベント支援

### 三木秋祭り



金物まつり



### レトロヂ

「レトロな路地裏」 をコンセプトとし たナメラ商店街 の「レトロヂ」。昔 懐かしい雰囲気 が特徴。



水

開催時期	来場者数
H29.5	7,000人
H30.5	7,000人
R1.6	7,000人

### ナメラン

ナメラ商店街や三木城 跡の周回コースを走 り、三木の歴史や文化 を体感するリレーマラ ソン「三木ナメラン」。

開催時期	参加者数
H29.11	230人
H30.11	224人
R1.12	288人



### ハロウィン

たくさんの子どもたち が参加し、多世代が にぎわう緑が丘町の 「緑が丘ハロウィン」。

開催時期	来場者数
H29.10	4,000人
H30.10	5,000人
R1.10	4,000人



### 観光コンシェルジュ

観光スポットや食などについて地域のふれあい 拠点のスタッフ等が広告塔として口コミでPR。

(H29・30・R1年度の取組)

- ・施設等でパンフレットを設置。
- ・ 拠点スタッフ等へ観光情報を提供。





### みっきいハイキング

三木市の歴史や文化に触れるとともに、美しい自然を満喫する ことができるハイキング。

### (コース例)

御坂サイフォン・紅葉の伽耶院コース

- ・緑が丘駅~どっこいさん~志染の石室~御坂サイフォン
- ~千体地蔵~伽耶院(解散)~緑が丘駅

※紅葉の伽耶院で、三木食づくりの会に より名物販売(うどん、すし、ぜんざい等)。

【参加者数】H27年度 760人 H28年度 621人 H29年度 553人 H30年度517人 R1年度 828人

### 三木市観光ギャラリー

主要な観光施設に三木市をPRするブースを設置。H28年度には、ネスタリゾート神戸内にギャラリーを 設置し、三木金物や日本酒などの市内特産品や観光地をPRし、観光客の市内周遊を促進。

(H30·R1年度)

常設・・・各種パンフレット、三木金物、 ハーブ商品、美吉籠、日本酒、 市内の製作家による家具や玩具、 インスタグラム用写真撮影ツールなど

夏・・・・・夏祭り、観光ぶどう園

秋・・・・・紅葉スポット、金物まつり、 展示用の祭り屋台

冬・・・・・山田錦まつり、いちご農園





### ネスタリゾート神戸(H28.7オープン)

H28.7 … ホテルリニューアル、グランピング、プール

H28.11… イルミネーション

H29.4 … お花畑、天然温泉、エグゼクティブホテル、

H29.6 … プール(スライダー)

H29.7 … グランピング宿泊専用キャビン

H30.3 … スポーツアクティビティ施設

H30.6 … プール(新スライダー)

H30.9 …日本で初めての「大自然の冒険テーマパーク」

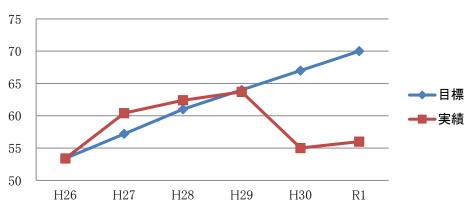
H31.3 …「大自然の冒険テーマパーク」拡充(ワイルド・バギーのコース拡張、「ワイルド・カヌー」新設等)



# 市内観光施設利用者数

区分	目標設定の 起点(実績)	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度
目標	_	57.2万人	61万人	64万人	67万人	70万人
実績	53.4万人 (H26)	60.4万人	62.4万人	63.7万人 (100%)	55.0万人 <sup>(82%)</sup>	55.7万人 (80%)

### 市内観光施設利用者数(単位:万人)



### KPI判定(R1年度)

### $\triangle$

### コメント

R1年度は、1月以降のコロナによるインバウンドの縮小等の影響が考えられる。全体的に施設の老朽化が進んでいるため、リニューアル等について、三木市公共施設再配置計画で検討する。

【参考】市内観光施設利用者数の内訳

施設名	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度
三木ホースランド パーク	202,753人	220,874人	238,177人	230,643人	191,382人 ※2	209,644人
道の駅みき	318,994人	370,421人	354,740人	377,373人	333,112人	323,981人
旧玉置家住宅	9,907人	9,457人	11,797人	9,899人	7,983人	7,737人
旧小河家別邸	2,651人	3,640人	2,372人※1	4,977人	4,741人	4,552人
みき歴史資料館 (H28.5開館)	_	_	16,996人	14,354人	12,435人	10,668人
合計	534,305人	604,392人	624,082人	637,246人	549,653人	556,582人

※1 旧小河家別邸は、H28.10月~ H29.4月の期間中、建物の補強 ・ 改修工事のため休館。

※2 三木市ホースランドパークでは H30にレストランの業者変更等の ため、利用者が減少。

### 三木ホースランドパーク

H27和歌山国体、H29年度愛媛国体の会場となったため、利用者数が増加(西日本で国体が開催される年は馬術の会場となることが多い)

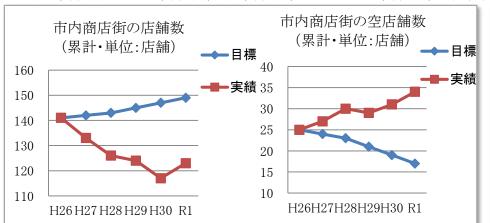
### 道の駅みき

民間の観光バスツアーの積極的な誘致により、H27年度以降は観光バスの立ち寄り先となり利用者が増加した。

# 市内商店街の店舗数〈空き店舗数〉

区分	目標設定の 起点(実績)	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度
目標	_	142店舗 <24店舗>	143店舗 <23店舗>	145店舗 <21店舗>	147店舗 <19店舗>	149店舗 <17店舗>
実績	141店舗 <25店舗> (H26)	133店舗 (94%) <27店舗> (87%)	126店舗 (88%) <30店舗> (70%)	124店舗 (86%) <29店舗> (62%)	117店舗 (80%) <31店舗> (37%)	123店舗 (83%) <34店舗> (47%)

※市内商店街・・・ナメラ商店街、明盛商店街、プリンスロード商店街、大和名店街、サンロード商店街を指す。



### KPI判定(R1年度)

X

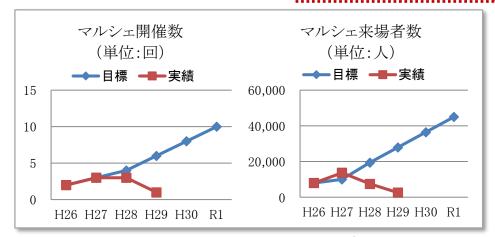
### コメント

新規起業者が一定数いるものの、既存店舗が店主の高齢化や後継者難等の理由などから廃業されることも多く、また空店舗を住居として使用する等所有者の諸事情で活用できない場合もある。

# マルシェ開催数・来場者数(再掲)

実績	2回 8,000人 (H26)	3回 (100%) 13,700人 (137%)	3回 (75%) 7,480人 (39%)	1回 2,600人	争来 終了 H28.	5 明盛商店街 9 サンロート 商店街※ 3 サンロート 商店街	5,000 80) 2,400	人
目標	_	3回 10,000人	4回 19,400人	6回 27,933人	8回 36,466人	10回 45,000人		
区分	目標設定の起点(実績)	H27年度 H28年度 H29年度 H30年月		H30年度	R1年度			

※雨天のため大半の予定を中止



### KPI判定(R1年度)

\_\_\_

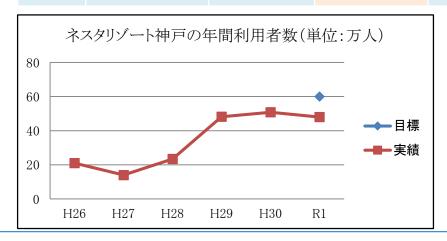
### コメント

集客効果が低く、また、商店 街からの協力も得られなく なったため、H30年度以降に ついては、事業を実施してい ない。

# ネスタリゾート神戸の利用者数

ネスタリゾート神戸が発表している初年度来場者数の 目標は60万人(期間はH28.7月~H29.6月の1年間)

区分	目標設定の 起点(実績)	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R 1年度
目標	_	_	_	_	_	60万人
実績	旧グリーンピア三 20.6万人 (H26)		H29年7月オープ ンのため実績とし て採用しない	48.2万 (H30.3末)	50.8万人 (H31.3末)	47.7万人 (R2.3末)



# KPI判定(R1年度) △

### コメント

オープン後、同程度で推移。

R1年度は、一部コロナの影響で客数が伸び悩んだ。

地方創生加速化交付金(市内観光の推進による市街地活性化関係)の執行状況

(H28年度)

※執行額から対象外経費を除いた額

交付金対象事業	交付金充当額(実績)※
市内観光施設の連携	20,565千円
国史跡指定施設を活用した事業	7,623千円
歩く観光コンシェルジュの育成	1,184千円
別所ゆめ街道の活用に向けた花のあるまちづくり	3,508千円

合計 32,881千円

千円以下切捨て

# 4

# (1)三木市生涯活躍のまちづくり事業

R1年度事業費 : 14,975万円

国が提唱する「生涯活躍のまち」構想に基づき、高齢者と若い世代が共生していく新た なライフスタイルを市全体で進めていくなかで、まずは高齢化が進み、空き家が増加し ている緑が丘をモデルとして、まちの再生を推進する。

### 課題

- ・ 少子高齢化、若者の人口流出による、高齢化率の増加、空き家増加。
- 多世代が共生できる新たなライフスタイルの構築

### 取組方針

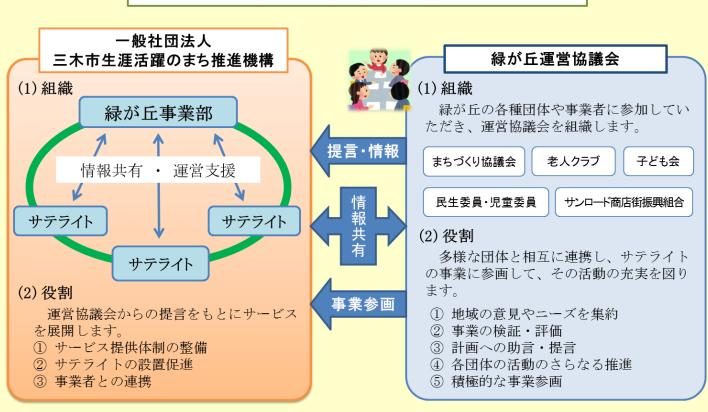
- 集合住宅及び戸建住宅エリアのゾーニングによる住み替え促進や 高齢者を中心にしたサービス展開ができるサテライトを設置
- ・多世代が交流できるような場所の創出

### 取組内容

・三木市では、国の構想に加え、市内での住み替え、若者・子育て世代 の移住をも構想に取り入れ「多世代が共生する地域社会」を創り、 人口バランスを整え、持続あるまちの発展につなげていくことが特徴

### 事業イメージ

### 生涯活躍のまちの推進体制図 (緑が丘地区)



### H28年度の主な取組

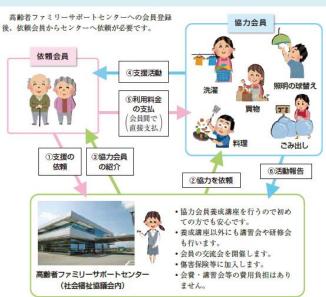
### 生涯活躍のまち推進機構の設置(H28~)

多世代交流による豊かなまちづくりを推進するため、市、住民団体、民間事業者等で構成する(一社)三木市生涯活躍のまち推進機構をH29.3月に設立。地域団体との調整や事業を実施する拠点施設の準備を進めている。

### 高齢者ファミリーサポートセンター設置(H28~)

地域住民が高齢者の日常生活を支援するネットワーク構築をめざし、 H28.10月、高齢者ファミリーサポートセンターを社会福祉協議会内に設置。 高齢者を手助けする協力会員(有償ボランティア)と依頼会員(高齢者)との調整を実施。

### 高齢者ファミリーサポートセンターの概要



### 24時間健康医療相談ダイヤル(H28~)

H28.8月から健康に対する不安や病気・けがの対応に関する相談窓口を設置。24時間対応で、医師や看護師

等の専門家による アドバイスやカウンセ リングを受ける ことが可能。

実績	件数
H28	1,093
H29	3,338
H30	4,654
R1	3,223

### 三木市PR映像の作成(H28~)

定住移住PR動画を製作。ケーブルテレビCMやシネアド(映画館CM)で放送。また、定住移住パンフレットも作成し、子育て施策を中心に、三木市の魅力をPR。



移住定住PR動画



今回新たに誕生した「三 木市定住・移住応援キャ ラクター」。 広報みきH29年3月号 でネーミングを募集。 ⇒「みきるん」に決定! (H29年4月) 応募総数402件

市民130名がラッキィ池田 氏振付のダンスで三木の 明るさ、元気さを表現。

- ・三木市公式YouTubeチャンネル
- ・市内観光施設及び各種移住関連イベント 等
- •J:COMチャンネル CM(H28.12~H29.3)
- ・シネアド「神戸2館、大阪1館] (H29.3)
- ・ミントビジョン(H29.8) で放映。

### 移住定住PRパンフレット

- •市役所関係窓口課
- ・市内外の不動産会社、商業施設
- ・市内公共施設、観光施設などで設置・配布



### H29年度の主な取組

### 生涯活躍のまち推進機構の活動支援(継続)

(一社)三木市生涯活躍のまち推進機構の拠点としてH29.4月に緑が丘事業部・みどりんを開設。併設する「サテライト」で気軽に立ち寄れる相談窓口や多世代の交流によるまちのにぎわいづくりを進めている。また、住民との意見交換の場として「運営協議会」を定期的に行うことで地域の課題・ニーズを把握し、地域に密着した取り組みを行っている。

### サテライトを活用して交流イベントや住民との意見交換会を開催





### 高齢者ファミリーサポートセンター(継続)

H28.10月に開設した高齢者ファミリーサポートセンターをにおいて、高齢者を手助けする協力会員(有償ボランティア)と依頼会員(高齢者)との調整を実施。さらなる事業の充実を図っている。

### 集合住宅の基本設計(H29新規)

神戸電鉄緑が丘駅西側に集合住宅を 建設するという計画であったが、緑が 丘地域内で増えた空き家、空き地を活 用する施策の推進を優先すべきという ことから、事業を再検討することとなっ た。 事業断念

### 集合住宅建設にかかる計画の概要

集合住宅の整備を検討

集合住宅へ 住み替え



若者向け住宅な どにリフォーム



若い世代の 移住・転入

### H30年度の主な取組

### 生涯活躍のまち推進機構の活動支援(継続)

### ○生涯活躍のまち推進機構の活動支援

民間事業者と連携し、地域住民のニーズやアイデアを聴きながら、健康ステーションの開設やIoTを活用した高血圧症対策、自動運転などの実証事業に取り組んだ。今後は、実証事業の成果について事業化に向けた効果検証を行う。

### ○健康ステーション事業

H30.6月にみどりん(緑が丘事業部)において健康ステーションを開設した。血圧、体組成、運動機能などの測定及びデータの蓄積により、健康状態を見える化し、利用者の健康意識のさらなる向上をめざす。また、保健師や栄養士などによる相談・指導も行うことで、その効果を高める。

### ○クラウドワーキング事業

さまざまな人が時間や場所にとらわれない働き方ができる環境整備をめざし、クラウドワーキングを推進する。業務の指導、相談・啓発、仕事の受注を行うクラウドディレクターを中心にワーカーのチームを編成するとともに、コワーキングスペースを整備することで、クラウドワーキングに取り組みやすい体制を整備する。令和元年度の本格実施をめざして事業を進めている。

### ○2カ所目のサテライトを開設(H31.3)

地域団体の活動拠点をサテライトとし、地域団体による運営を機構が支援する。





### 健康ステーション



### 高齢者ファミリーサポートセンター(継続)

高齢者の日常生活を手助けする協力 会員(有償ボランティア)と依頼会員 (高齢者)との調整を実施している。

	依頼会員数	協力会員数	利用件数
H29実績	94※	76※	683
H30実績	119×	75※	662
R1実績	167※	82※	1,079

### 成年後見支援センター(継続)

成年後見に関する支援・相談および普及 啓発を行っている。また、弁護士・司法書

士等の関係機関と
の連携を図るため、
「成年後見ねっとわ
ーく交流会」を開催
1.7-

		-	
		相談 数	専門機関へ の紹介数
)	H29実績	105	26
	H30実績	104	24
•	R1実績	110	31

### 三木市PR事業(継続)

三木市のPRとして、都営地下鉄での吊広告や、Yahoo!JAPANのバナー広告・移住促進チラシ作成を行った。







### 緑が丘地区道路整備(継続)

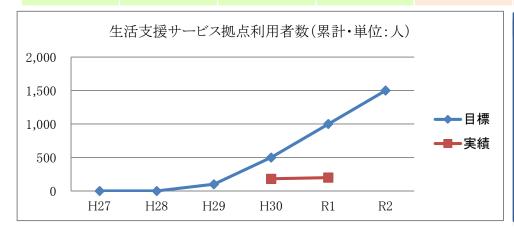
地区内の歩道の段差解消、バリアフリー 化により住民が安心・安全に生活するための整備を行った。



# 生活支援サービス拠点利用者数(累計)

緑が丘に設置した生活支援 サービス拠点の利用者数

区分	目標設定の 起点(実績)	H28年度	H29年度	H30年度	R 1年度	R 2年度
目標	_	_	100人	500人	1,000人	1,500人
	<ul><li>※1 延べ利用者</li><li>※2「健康ステー</li></ul>		678人※1	181人※2	200人※2	



# KPI判定(R1年度)

X

### コメント

実証事業、サービス事業 等を実施した。延べ利用 者ではなく、継続的な利用 者数を実績として計上し た。

### R1年度の主な取組

### 生涯活躍のまち推進機構の活動支援(継続)

### ○生涯活躍のまち推進機構の活動支援

民間事業者と連携し、地域住民のニーズやアイデアを聴きながら、IoTを活用した実証事業、共創のまちづくり(リビングラボ)等に取り組んだ。今後は、実証事業の成果について事業化に向けた効果検証を行う。

### ○健康ステーション事業

健康ステーションにおいて、フレイル予防を目的に、血圧、体組成、運動機能などの測定及びデータの蓄積により健康状態を見える化するとともに、健康測定会や専門職による健康・栄養相談会、調理食事会を定期的に開催した。また、フレイル予防についての講演や健康チェック、相談、健康食品の試食など健康に関する体験ができるイベントを開催した。

### ○クラウドワーキング事業

R1. 6にクラウドディレクターを配置し、ワーカーチームを立ち上げ、クラウドワーキングを推進した。同時に、ワーカーを募集するためのセミナーや実践講座、スキルアップ講習会等を実施した。現在42名がワーカーとして登録している。令和元年度の受注実績は、343万円となった。ワーカーの内訳は以下のとおり。

20代	30代	40代	50代	60代 70代
16%	38%	15%	11%	16% 4%

また、託児スペースのあるワーキングルーム(クラウドオフィス三木)を設置し、コワーキングスペースの運営実証事業を行った。しかし、ワーカーの連絡会や打合せ以外の一般者の利用が少なかったことから、令和2年度の実証は行わない予定。

### ○2カ所目のサテライトを開設(H31.3)

ワーカーの内訳・・・男性11%、女性89%。

地域団体の活動拠点をサテライトとし、地域団体による運営を機構が支援した。R1年度は毎月1回、合計11回のリビングラボを開催し、地域課題の掘り起しを行った。R2年度は、R1年度に実施し、地域資源の活用及び地域での新たな交流につながる取組として、古着の交換会を月1回定期的に行う予定。

### クラウドワーカー募集セミナーの様子



### 新聞記事



### 調理食事会での料理



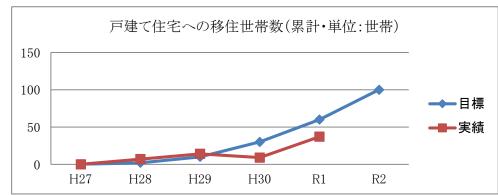
# 戸建住宅への移住世帯数

緑が丘地区における戸建住宅を対象に、H27年度の 転出入の差を基準とし、増減幅を比較する目標値。

区分	目標設定の 起点(実績)	H28年度	H29年度	H30年度	R 1年度	R 2年度
目標	_	2世帯 (転出入差 △25世帯)	10世帯 (転出入差 △17世帯)	30世帯 (転出入差 +3世帯)	60世帯 (転出入差 +33世帯)	100世帯 (転出入差 +73世帯)
実績	H27 (転出入差 △27世帯)	7世帯 (350%) (転出入差 △20世帯)	14世帯 (140%) (転出入差 △13世帯)	9世帯 (30%) (転出入差 △18世帯	37世帯 (62%) (転出入差 10世帯	

※緑が丘地区への転入出世帯数(市民課アンケートによる集計)

H27年度 : 転入50世帯 / 転出77世帯 / 転出入差△27世帯 H28年度 : 転入49世帯 / 転出69世帯 / 転出入差△20世帯 H29年度 : 転入40世帯 / 転出53世帯 / 転出入差△13世帯 H30年度 : 転入20世帯 / 転出38世帯 / 転出入差△18世帯 R1 年度 : 転入36世帯 / 転出26世帯 / 転出入差10世帯



# X コメント R1年は実績値が上昇し、転出入差がプラスとなった。

# 整備集合住宅への移住世帯数

再検討

緑が丘駅前に整備予定の集合住宅 に住み替えした高齢者の世帯数。

区分	目標設定の 起点(実績)	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度
目標	_	_	_	_	50世帯	100世帯
実績	_	_	_	_	_	_

※現時点では実績がないため、グラフ表記を省略。

地方創生推進交付金(三木市生涯活躍のまちづくり事業)の執行状況

(H29年度)

※交付金充当額は執行額から対象外経費を除いた額の1/2

交付金対象事業	交付金充当額(実績)※					
緑が丘町・青山まちづくりビジョン委員会の活動支援	0千円					
地域住民が主体となってまちづくりについて協議する「まちづくり援した。なお、推進機構の設立に伴い、緑が丘町まちづくりビジ	· · · —					
生涯活躍のまち推進機構への運営補助金	1,860千円					
22ページ参照						
24時間健康医療相談ダイヤル	2,576千円					
22ページ参照						
高齢者ファミリーサポートセンター	4,250千円					
22ページ参照						
成年後見支援センター	5,500千円					
H27.10月に開設した「成年後見支援センター」において成年後 高齢化の進行により今後ますます同制度への関心の高まりが予 続していく。						
多世代交流イベント	7,000千円					
みっきい夏まつり、さんさんまつりを開催。市内外から多くの来場した。また、子どもからお年寄りまで皆が楽しく過ごせる交流の契見せた。						
三木市PR事業	226千円					
22ページ参照						
緑が丘地区の道路整備	8,061千円					
地区内の歩道の段差解消、バリアフリー化により住民が安心・安全に生活するための整備を進めている。						

合計 29,472千円

地方創生推進交付金(三木市生涯活躍のまちづくり事業)の執行状況

(H30年度)

※交付金充当額は執行額から対象外経費を除いた額の1/2

交付金対象事業	交付金充当額(実績)※					
生涯活躍のまち推進機構への運営補助金	6,878千円					
22~24ページ参照						
24時間健康医療相談ダイヤル	1,765千円					
22ページ参照						
高齢者ファミリーサポートセンター	4,363千円					
22~24ページ参照						
成年後見支援センター	4,050千円					
24ページ参照。H27.10月に開設した「成年後見支援センター」において成年後見制度の利用を支援した。成年後見制度は、高齢化に伴う認知機能の低下や、障害者の権利擁護の観点から、今後ますます同制度へのニーズの高まりが予想されている。						
多世代交流イベント	1,748千円					
みっきい夏まつり、さんさんまつりを開催する予定で準備をしていたが、天候不良のため平成 30年度は中止となった。多世代が楽しめるイベントなので、来年度も引き続き開催予定。						
三木市PR事業	437千円					
22、26ページ参照						
緑が丘地区の道路整備 9,893 <sup>-</sup>						
26ページ参照。						

合計 29,136千円

千円以下切捨て

# 地方創生推進交付金(三木市生涯活躍のまちづくり事業)の執行状況

(R1年度)

※交付金充当額は執行額から対象外経費を除いた額の1/2

· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					
交付金対象事業	交付金充当額(実績)※				
生涯活躍のまち推進機構への運営補助金	5,659千円				
22~26ページ参照					
多世代交流イベント	7,000千円				
今年度は、多世代が楽しめるイベントとして、みっきい夏まつりやさんさんまつりを実施できた。					
緑が丘地区の道路整備	2,316千円				
26ページ参照。					

千円以下切捨て

合計 14,975千円

# (2)ゴルフを核としたまちの活性化

H30年度総事業費 : 1,121万円

西日本一ゴルフ場が多い三木市の特徴を活かした事業を展開し、「ゴルフのまち三木」 を広くPRするとともに、ゴルフ産業を振興し、まちの活性化につなげる。

### 課題

- ・レジャーの多様化や高齢化に伴い、ゴルフ人口が減少しており 利用者の維持、増加が必要
- ・ゴルフ場利用者を市内の観光・商業施設へと誘導できていないため、 ゴルフ場を活用した市内周遊が必要
- ゴルフ人口の裾野を広げるとともに、ゴルフのまちをPRするため、 子どもを中心としたゴルファー育成が必要

### 取組方針

- ・ゴルフトーナメント開催によるゴルフ振興
- ・スタンプラリーを活用したゴルフ場の利用促進及び地域活性化
- ゴルフ体験やゴルフ教室開催によるジュニア育成

### 取組内容

- ・レディースゴルフトーナメントの開催
- スタンプラリーの開催
- ・ゴルフ教室やスナッグゴルフ大会の開催
- インバウンド戦略の推進

### 西日本一のゴルフ場数

楽しむ : スタンプラリーなどによるゴルフの振興 : 独自ツアーの開催やメジャーツアーの誘致

育てる: ジュニアゴルファーの育成、女性ゴルファーの振興

### ゴルフのまち三木

観光・商業 宿泊施設との連携

特産品のPR・販売 特典付与による市内への誘客 スポーツ振興

ジュニア世代のゴルフ振興 ファミリースポーツ・生涯スポーツ振興 ボランティア組織の振興

推進

- ①「ゴルフのまち三木」の強力なPRによる、まちの知名度・魅力の向上
- ②ジュニアゴルファーの育成による青少年の健全育成と生涯スポーツの推進
- ③ゴルフ人口の減少に歯止めをかけ、市内入込客数の増加によるまちの活性化
- ④ゴルフ場利用者の増加に伴う地域経済の活性化

### 関連内容)ふるさと納税体験型返礼品によるまちの活性化







年度	協賛ゴルフ場	返礼品送付数
H27年度	3	1,974セット
H28年度	5	4,560セット
H29年度	5	6,371セット
H30年度	6	8,046セット
R1年度	9	8,559セット

### レディースゴルフトーナメント開催(H28~)

- ・優勝者には賞金のほか、三木市産キヌヒカリを贈呈。 (H29年度)
- ・H29年7月、第2回三木市レディースゴルフトーナメントを開催。
- ・選手が108人。ギャラリーが延べ580人、大会運営ボランティアが延べ107人参加。 (H30年度)
- ・H30年7月、第3回三木市レディースゴルフトーナメントを開催。
- ・選手が105人、ギャラリーが延べ440人、大会運営ボランティアが延べ122人参加。 (R1年度)
- ・R1年7月、第4回三木市レディースゴルフトーナメントを開催。
- 選手が延べ107人、ギャラリーが延べ637人(入場者数は1,080人)、 大会運営ボランティアが延べ153人参加

### みっきいドリームチャレンジ 【旧10,000人コンペ(H29~)】

R1年度より、I期とⅡ期に分け、入賞 者等合計60名を決勝大会に、合計18 名をプロアマ大会に招待。※コロナにより延期

		,	
開	催期間	決勝大会	招待プロアマ大会
Ι	7~9	チェリーヒルズ	のじぎくオープン
期	月	ゴルフクラブ	プロアマ大会
П	1~3	花屋敷ゴルフ倶楽	三木市レディース
期	月	部よかわコース※	プロアマ大会※
招	待人数	各30名	各9名

### インバウンド戦略の推進(H30~)

国内のゴルフ人口減少に伴い、市内 のゴルフ場利用者数は減少傾向にあ る。その対策として、西日本一のゴル フ場数という強みと三木市の地域資源 を活かし、ゴルフをメインとしたパッ ケージツアーを企画し、海外からの誘 客に向けた取組を行う。

### ジュニアゴルファーの育成

子どもを中心にゴルフ教室やスナッ グゴルフ大会を開催。ゴルフのまちと して、ゴルファーの育成を実施。R1年 度から「育成コース」を新設した。



スナッグゴルフとは、テ ニスボールに似た球を プラスチック製のクラブ で打つ競技。

三木市では全小学校 に道具一式を配付して

### スタンプラリー開催(H28~)

(H29年度)・・・H28年度の内容に加え、 20スタンプ以上達成者の中から抽選で5 名様にゴルフ場利用券を贈呈。

(H30年度)・・・H30年度から、3スタンプ 以上達成者に市内商品券等を贈呈。15 スタンプ以上達成者の中から5名様に10 万円相当の市内商品券を贈呈。

(R1年度)・・・3スタンプ以上達成者に市 内商品券を贈呈。15スタ R1年度 ンプ以上達成者の中から 3スタンプ 10名様に5万円相当の

商品券を贈呈。

達成 者数 6,130 7スタンプ 974 15スタンプ 257

### インバウンド戦略の推進

三木創生を進めていくに当たり、今後、加速度的に進む人口減少やグローバル化に対応した新たな仕組み及び戦略が必要になる。2016年の訪日外国人観光客数2,403万人に対し、2020年に4,000万人、2030年には6,000万人を目標とするなど国においても「観光先進国」をめざす動きがある。そこで三木市においても、地域資源と魅力を世界に発信し、需要やニーズを把握しながら、外国人に対する受入体制の構築を図るなど時代に即

した新たな挑戦を進める。

### PR戦略の推進

SNSの「Facebook」で日本に興味のある約350万人のフォロワーを持つ「Japan OLD」を運営している東京のIT企業と連携協定を締結し、三木市の発信をしている。フォロワーが、どのような記事に関心を集めたかについて分析し、外国人のニーズ把握も行っている。(H29/12/27~)

実績:

計測時点	H30.8.31	R1.5.20	R2.3.31
投稿記事数	21	32	39
いいね数	17,200	44,120	46,533



### おもてなし戦略の展開

QR決済を進める東京のIT企業と連携し、7か国語のテレビ通話通訳、QRコード決済など外国人観光客の利便性を向上させることが可能となるタブレット端末を、庁舎内に4台設置し市内在住の外国人への対応に活用した。2020年3月協定の期間終了に伴い、タブレット端末の設置を終了した。

### インバウンド戦略の推進

令和元年度は、前年度に引き続き北播磨県民局との広域連携を中心として、金物製造体験などのモニターツアーの受け入れや海外ゴルフ旅行事業者18社が参加した商談会への参画に加え、商談会後に海外旅行事業者による視察ツアー(9カ国13名が参加)を広域連携により実施した。また、金物製造をコンテ

ンツとした体験ツアーを、関西観光本部の体験コンテンツ事業に提案し、選定された。





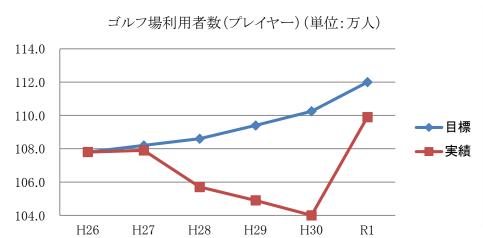






# ゴルフ場利用者数(プレイヤー数)

区分	目標設定の 起点(実績)	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度
目標	_	108.2万人	108.6万人	109.4万人	110.25万人	112万人
実績	107.8万人 (H26)	107.9万人	105.7万人	104.9万人	104.0万人	109.9万人



# KPI判定(R1年度)

O

### コメント

全国的にゴルフ人口が 減少する中、ふるさと納 税やスタンプラリー、ブランド化等の取組で回復 している。

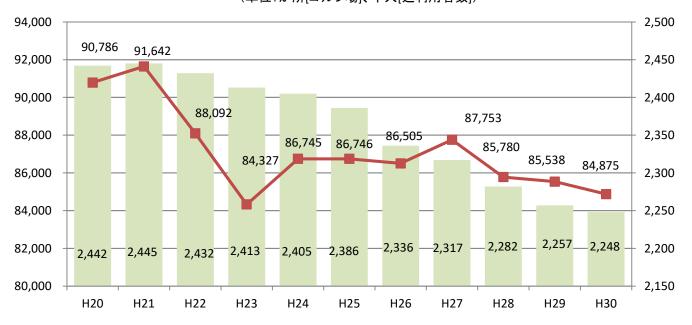
# 参考

# 【全国】ゴルフ場数、延利用者数の推移

■■ゴルフ場数

(単位:か所[ゴルフ場]、千人[延利用者数])

━━延利用者

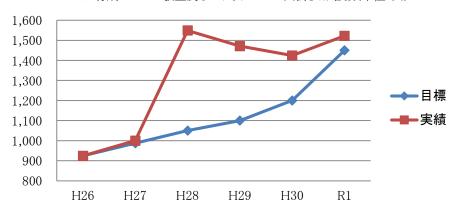


(出典) 一般社団法人 日本ゴルフ場経営者協会 「利用税の課税状況からみたゴルフ場数、延利用者数、利用税額等の推移」

# ジュニア育成のゴルフ教室及びスナッグゴルフ大会参加者数

区分	目標設定の 起点(実績)	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度
目標	_	987人	1,050人	1,100人	1,200人	1,450人
実績	924人 (H26)	1,000人 <sup>(101%)</sup>	1,549人 <sup>(148%)</sup>	1,471人 <sup>(134%)</sup>	1,424人 (119%)	1,522人 <sup>(105%)</sup>

ジュニア育成のゴルフ教室及びスナッグゴルフ大会参加者数(単位:人)



### KPI判定(R1年度)



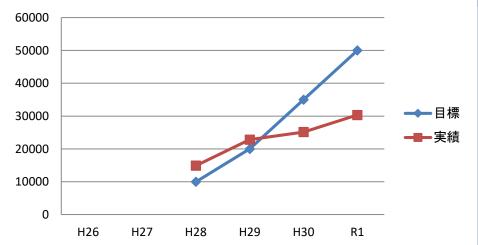
### コメント

ゴルフ教室や大会を 実施したため、参考目 標値に対し105%と、 高い水準を保ってい る。

# スタンプラリー参加者数(延べ)

区分	目標設定の 起点(実績)	H27年度	H28年度 (H28.4~9)	H29年度 (H29.4~9)	H30年度 (H30.4~9)	R1年度
目標	_	_	10,000人	20,000人	35,000人	50,000人
実績	-	_	14,912人 (149%)	22,821人 (114%)	25,138人 (72%)	30,336人 (61%)

スタンプラリー参加者数(単位:人)



### KPI判定(R1年度)



### コメント

参加者が年々増加しており、ゴルフ場利用者の他市町への流出抑制の一助につながっていると考えられる。

### 地方創生推進交付金(ゴルフを核としたまちの活性化)の執行状況

(H29年度)

※交付金充当額は執行額から対象外経費を除いた額の1/2

交付金対象事業	交付金充当額(実績)※
スタンプラリー	5,000千円
ジュニア育成	573千円

合計 5,573千円

(H30年度)

※交付金充当額は執行額から対象外経費を除いた額の1/2

交付金対象事業	交付金充当額(実績)※	
スタンプラリー及びジュニア育成	5,604千円	

合計 5,604千円

# 「新たな三木ブランドづくり」への挑戦

H29年度総事業費 : 5,000万円

これまで、市が地域の活性化のため整備を進めてきた「別所ゆめ街道」に、集客が見込める核となる店舗(当初はカフェテラスを想定)を建設するとともに、「若者」や「女性」が訪れたくなる魅力づくりを進め、新たな三木ブランドとして全国に発信する。

### 課題

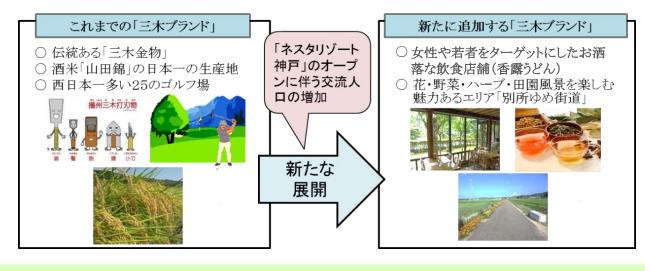
- ・三木市の新たなブランドづくり
- ・ハーブ産業を活用したまちの魅力づくりと市内周遊の誘引

### 取組方針

- ・集客力のある飲食店の誘致
- ・隣接するハーブ工房との連携強化によるハーブ産業の推進
- ・新たな店舗での三木産農産物の魅力発信
- ・遊歩道を活用した回遊性の向上

### 取組内容

新たなブランドづくりのイメージ



### 別所ゆめ街道

H20.4月に三木駅から厄神駅(加古川市)を結んでいた三木鉄道が廃線となりました。そこで、「かつて三木鉄道がまち、人を繋げてきたように、市内外の人々の交流を促進し、訪れる人々を市民の皆様とおもてなしの心で迎える。」をコンセプトに、三木の西の玄関である別所地域の活性化に向け、線路跡地を別所ゆめ街道として整備を進めています。

- ·三木鉄道記念公園(H22.6月)
- ·石野·別所休憩所(H24.8月)
- ·游歩道「4.6km](H22~H29.10月)
- ・香露うどん:飲食店舗(H30.3月完成)
- ・別所ゆめ街道ドリームフェスタ(R1.11開催)



### ブランド発信拠点となる飲食店舗の整備

別所ゆめ街道への集客の核となる飲食店舗の「いなみころ三木別所店」を開店した。同店は年間12万人もの集客を誇るうどん料理店「いなみ有限会社」が運営している。

また、隣接するハーブ工房「株式会社 みきヴェルデ」とのコラボメニューとして、 みきヴェルデで栽培されたレモングラス を使った「トムヤムクン風うどんめし」の 販売を行っている。

### ハーブ産業化の推進

ハーブ産業の推進に取り組む「株式会社みきヴェルデ」と連携し、加工品を観光施設や物産店でPRするとともに、ふるさと納税の記念品として出品している。



### 別所ゆめ街道の魅力アップ

田園風景に囲まれた約4.6kmに も及ぶ遊歩道を整備し、H30年 3月に全線開通。

魅力アップに向けて、花木を植 栽しているほか、旧駅を整備し、 休憩所として活用するなど、利 便性の向上も進めている。



### 観光スポット間の回遊性向上

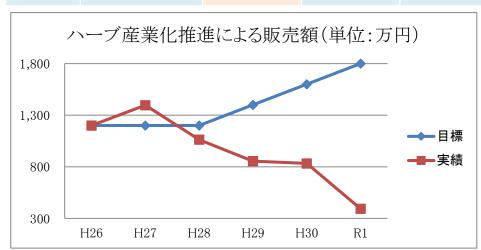
別所ゆめ街道を軸に、飲食店舗、三木鉄道記念公園、正法寺展望台などの周辺の観光スポットをはじめ、市内の観光施設をつなぐことで、周遊性の向上を図る。

R1年11月には、神鉄ハイキング とコラボレーションしたイベント 「別所ゆめ街道ドリームフェスタ」 を、別所ゆめ街道をつなぐ会主 催で開催した。



# ハーブ産業化による販売額(再掲)

区分	目標設定の 起点(実績)	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度
目標	_	1,200万円	1,200万円	1,400万円	1,600万円	1,800万円
実績	1,200万円 (H26)	1,397万円	1,063万円	855万円	833万円 <sup>(52%)</sup>	393万円

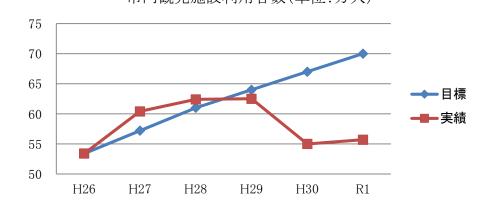


# KPI判定(R1年度) X コメント みきヴェルデの運営する店舗を閉店したため、販売額が減少した。

# 市内観光施設利用者数(再掲)

区分	目標設定の 起点(実績)	H27年度	H28年度	H29年度	H30度	R1年度
目標	_	57.2万人	61万人	64万人	67万人	70万人
実績	53.4万人 (H26)	60.4万人	62.4万人	63.7万人 (100%)	55.0万人	55.7万人

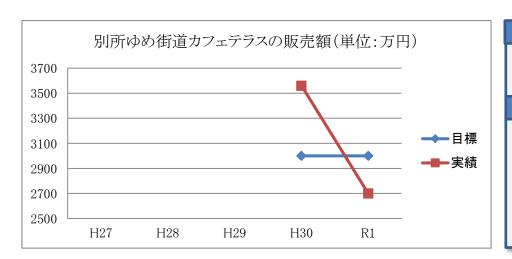
※市内観光施設・・・三木ホースランドパーク、道の駅みき、旧玉置家住宅、旧小河家別邸、みき歴史資料館を指す。 市内観光施設利用者数(単位:万人)



# KPI判定(R1年度) X コメント R1年度は、国体特需もなく、 1月以降のコロナによるインバウンドの縮小等の影響が考えられる。全体的に施設の老朽化が進み、魅力向上策が必要。

# 別所ゆめ街道飲食物産館(核となる飲食店舗)の販売額

区分	目標設定の 起点(実績)	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度
目標	_	_	_	3,000万円	3,000万円
実績	_	_	_	3,560万円 (118%)	2,700万円 <sup>(90%)</sup>



### KPI判定(R1年度)

### Δ

### コメント

女性や若者をターゲットにしたお洒落な飲食店舗。R1年度は、1月頃からコロナの影響で売上減少。









三木市のご当地メニューとして、かじやカレーうどん、ハーブうどんなど